



## 论以色列基布兹运动的兴起与当代改革

李 勇\*

基布兹是以色列特有的公有制经济社会组织,也是世界上公有化程度最高经济组织之一。最早的基布兹始建于1909年,于1910年正式建成;20世纪三四十年代是基布兹建设的黄金时期,主要的大型基布兹都建于这一时期;以色列建国后,基布兹逐步成分散状态走向联合,联合起来的基布兹作为一股独立的政治经济力量在20世纪60年代正式走上了以色列历史舞台的前端。20世纪80年代,在内部弊端与以色列国内经济危机的双重压力下,基布兹进入大危机时期。基布兹危机主要表现为劳动力流失、经济萧条、传统价值观与社会的崩溃等现象。面对危机,基布兹进行了大胆的改革,最终使基布兹重新焕发生机。

“基布兹”(Kibbutz)是希伯来语“集聚”一词的音译,是以色列特有的共产主义公有制社区组织。社区成员共同劳动,社区内部实行财产和生产资料公有制,实行按需分配的分配制度,各成员在平等与自愿原则下直接参与义务性劳动。时至今日,基布兹依然是公有制成分很高的一种共产主义实践。基布兹运动之所以在巴勒斯坦的犹太人那里产生,并且表现出顽强的生命力。究其原因,既有世界政治、经济与格局变化等因素,又与犹太教、犹太文化的近代发展有关。简而言之,基布兹是犹太民族在特殊历史时期与文化背景下的产物,是来自世界各地尤其是欧洲犹太人在复国主义与共产主义感召下来到贫瘠的巴勒斯坦地区开垦荒地的运动,他们致力于以色列国的建立与发展。基布兹为犹太复国保留与培养了新鲜血液与后继力量,可以毫不夸张地说,没有基布兹,以色列国的建立将面临更多曲折与未知因素。

\* 李勇,山西大学马克思主义哲学研究所副教授,硕士研究生导师。

## 一、基布兹的早期发展

1909年底至1910年初,来自东欧的犹太青年先驱在约旦河谷南端金纳雷特(Kinneret)湖畔的德加尼亚地区建立了第一个基布兹——德加尼亚(Degania,希伯来语意为“粮食产地”)。德加尼亚最初只有10名成员,成员集体劳动,集体生活,集体拥有财产并合力保卫每个人的安全,他们想要建造他们心中最理想的社会。<sup>①</sup>他们期望通过开垦土地、生产粮食、建立公正社会等方式来吸引更多的犹太同胞,为新国家和新社会的建立打下基础。基布兹的先驱们坚信,他们的行动正在为一个基于合作、平等和共同生活的崭新犹太社会奠基。<sup>②</sup>从德加尼亚至今,基布兹运动已经走过了100多年历程。根据基布兹在规模、结构等方面的特征,我们大致可将以色列基布兹的百年建设划分为三个阶段。

第一阶段是小型基布兹的创建时期,也是基布兹建设的初步探索阶段,时间跨度为1909~1920年。这个时期建立的小型基布兹通常被称为“克武察”(Kevutzah)或“小公社”。德加尼亚作为以色列第一个基布兹,始建于1909年,于1910年正式建成,最初成员为10人。1914年,全巴勒斯坦地区已经建成的小型基布兹数量为6个;到1920年,该数字上升到10个。<sup>③</sup>这10个基布兹虽然在可控土地面积以及人口基数上并不突出,但是它们的建立对整个基布兹运动纵深发展和以色列国的建立而言都具有开创性的意义。原因有二:其一,这个10个基布兹奠定了基布兹建设与运行的基本原则与模式。其二,这些基布兹都由犹太移民完全掌控,这为新犹太移民在巴勒斯坦地区生存下来奠定了最基本的物质与安全保障。

这一时期创建的基布兹主要遵循以下几个原则,这些原则也基本上被后来建立的基布兹继承了下来。第一,自愿原则。<sup>④</sup>这种自愿原则体现在如下几个方面:(1)自愿加入,并自愿承担相应的义务与享受相应的权利。(2)基布兹与个人之间在自愿基础上建立相互服务关系,这种服务包括健康、安全、教育、住房、休闲、雇佣、福利等方方面面。(3)成员自愿维护基布兹的集体利益,为犹太民族的复兴奋斗。第二,集体生活制度。基布兹成员白天在一起劳作与分食;晚上则一起分享一天的收获和情感。基布兹的下一代由基布兹统一集体照料与教育。

① Stephen Charles Mott, "The Kibbutz's Adjustment to Industrialization and Ideological Decline: Alternatives for Economic Organization," *The Journal of Religious Ethics*, Vol. 19, No. 1, 1991, p. 152.

② Henry Near, "Experiment and Survival: The Beginnings of the Kibbutz," *Journal of Contemporary History*, Vol. 20, No. 1, 1985, p. 179.

③ "Report of Po'alei Zion Delegation," *Ha'adama*, 9, 1920, pp. 23-55.

④ Nir Tsuk, *The Rise and Fall of The Kibbutz*, University of Copenhagen, April 2000, pp. 21-22.



人人拥有参与公共事务的权利与义务。劳动成果按需分配。第三,直接民主原则。全体成员共同直接参与基布兹的日常管理与对外事务。基布兹每周都要召开一次全体成员大会,基布兹的日常事务由全体大会选出的管理委员会负责。管理委员会下辖生产计划、文教、劳动、财务、卫生体育、住房等若干专门委员会,遇到问题先由专门委员会进行初步表决,然后将讨论决定交由成员代表大会最终表决。在大一点的基布兹里,全体大会一般在大礼堂举行,台上设有发言台,安有麦克风。小一点基布兹的全体大会就在食堂举行,晚饭后把餐桌擦干净,就地举行全体大会。在决定所谓原则性问题时,简单多数票还不够,必须拥有  $2/3$  得票率才能通过某项决议。

第二个阶段是大基布兹的创建时期,该阶段始于 1921 年,结束于 1947 年以色列国的建立。1921 年,第一个大型基布兹——“恩哈罗德”在伊兹生勒谷东部建立,该基布兹意在构建一个乡镇式的独立社会,以消除城乡社会差距,最大限度地吸引新移民;截至 1947 年以色列建国前夕,基布兹数量增至 149 个。随着《贝尔福宣言》的发表和英国对巴勒斯坦地区委任统治权的确立,大批犹太移民涌入巴勒斯坦,由此形成了第三次“阿利亚”高潮。其中一批来自俄国的“哈鲁兹”成员,为实现社会主义和犹太复国的双重目的,他们在巴勒斯坦地区掀起了一场要求废除私有制、实行计划经济的“劳动兵团运动”。正是“劳动兵团”建立了第一个大型基布兹。大型基布兹摆脱了小型基布兹按照血缘和友谊来吸收成员的传统,广泛吸收来自世界各地的犹太人。它还摆脱了以前只从事农业生产的局限性,开始涉及军事防卫和工业等领域。

第三个阶段是基布兹从分散走向联合的阶段,时间跨度为 1948 年至 20 世纪末。以色列国成立后,国家支持基布兹运动的进一步发展。以色列国对基布兹的支持主要体现在基布兹对最重要国有资源中的土地与水的优先使用权上。时至今日,以色列全国有 270 个基布兹,成员总数为 12 万~13 万人,约占以色列人口的 3%。该数字不包括那些在 20 世纪 80 年代经济危机中倒闭的基布兹。1963 年,在已有的基布兹联合体的基础上成立了第一个全国性基布兹联合体——“基布兹运动联盟”;它在尊重各个基布兹自治权利的基础上,负责管理和协调所有基布兹的共同性事务。<sup>①</sup> 目前,以色列共有三个全国性的基布兹联盟。随着基布兹全国联盟的诞生,基布兹在国内与国际影响力、抵御债务能力、生产效率等方面都显著地提升;更重要的是,基布兹人从此作为一股独立的政治力量走上了以色列的历史舞台。

<sup>①</sup> 参见张勋:《以色列基布兹的历史与现状》,《党政论坛》2001 年第 1 期。

# JEWISH STUDIES

犹太研究

第15辑

基布兹因其创建理念、组织制度、分配方式等各方面所表现出来的巨大优势,吸引了一批又一批犹太移民的加入。基布兹在20世纪80年代大危机之前取得了举世瞩目的成就,这些成就主要体现在以下几个方面:第一,在规模与时间上,基布兹是世界共产主义建设历史上规模相对较大与历时时间最长的共产主义实践。在以色列境内共出现过300多个大大小小的基布兹,现有基布兹270个,遍布以色列全境。基布兹成员占以色列总人口的3%左右,人口为12万~13万,历时100多年。第二,在经济上,基布兹经济尤其是农业经济在以色列国民经济体系中举足轻重。首先,基布兹耕地面积为全国耕地面积的35%,以色列全国小麦、肉类、鱼类、棉花等事关民生的大宗商品大部分都来自基布兹。基布兹在农业技术上最大的贡献是发明了“滴灌”,由于以色列水资源匮乏,“滴灌”技术一方面使农作物能够均匀地受到浇灌;另一方面,提高了水资源的利用率。其次,基布兹的工业产值约120亿美元,占全国的9%。最后,基布兹旅游成了继宗教、文化与技术旅游之后的又一个以色列旅游热门项目,基布兹近年来建立了许多旅游景点,并提供星级酒店服务吸引了来自世界各地的游客。第三,在政治上,基布兹是以色列国内一股不容忽视的政治力量。究其原因,可以简单地归于以下两点:其一,历史原因,基布兹为以色列国家的建立奠定了基础,也是犹太复国主义的起跳点。基布兹的建立吸引了其他地区的犹太人来到巴勒斯坦地区定居,使这里成为最大的犹太人聚集地。基布兹运动使犹太复国主义从可能变为现实。开拓者建立的基布兹——犹太人家园使犹太人能够聚集在巴勒斯坦,从而使得犹太复国主义不再是空中楼阁,不再是纸上谈兵。其二,基布兹人口众多,控制着如土地等一些重要的国家资源,这使得以色列政治不得不染上基布兹色彩。第四,在文化上,基布兹亦是可圈可点。首先,基布兹是以色列当代艺术创造的源泉之一。住在基布兹的艺术家们以社区生活为主题,他们创造并出版了一系列作品,作品涉及文学、图像艺术、民族歌舞等领域。其次,基布兹的传统价值观和组织原则成了当代以色列文化的重要组成部分,也为犹太民族留下了一笔宝贵的精神财富。

## 二、基布兹的当代危机与改革

进入20世纪70年代中后期,基布兹在与外界的竞争中表现得“力不从心”。<sup>①</sup>例如,基布兹大宗商品在以色列国内的市场占有率虽然稳中有进,但增

<sup>①</sup> Eliezer Ben-Rafael, "Kibbutz: Survival at Risk," *Israel Studies*, Vol. 16, No. 2, 2011, p. 82.



速明显放缓；同时，有些基布兹开始出现不良债务；另外，在自由主义思潮的影响下，基布兹的集体主义教育也是困难重重，越来越多的年轻人更愿意选择多样化的生活，基布兹内部家庭矛盾与犯罪率开始上升，年轻人开始选择离开基布兹。到 20 世纪 80 年代中期，在以色列国内经济危机的“推动”下，本已步履艰难的基布兹经济开始停滞不前，甚至出现倒退现象。这是基布兹历史上一场最大的全国性危机；更重要的，这场危机不仅仅是一场经济危机，而且是一场基布兹的社会危机。这场基布兹危机主要表现在以下几个方面：

第一，基布兹劳动力的流失。1985 年以前，基布兹每年的人口流失控制在 400 人左右，1985 年后，这个数字上升到了 1000 人；仅在 1990~1997 年，基布兹人口就减少了 5.9%。基布兹人口减少的主要原因有二：其一，基布兹人员对分配制度的不满，基布兹的分配制度讲究绝对公平，这对于弱者和病者来讲当然是极好的，这种没有物质刺激的工作使成员们互相之间产生了不满，老的成员抱怨新成员不像他们之前那样努力工作，一些成员也认为应该在劳动和物质奖励之间建立某种合法的关系。其二，从 20 世纪 80 年代开始，基布兹的集体主义特色不断消退，基布兹新一代年轻人不再被这种特别的集体主义道德和信仰所吸引，他们只是按照基布兹的生活方式与他们的家人一起生活。这些都导致了基布兹大量的年轻人陆续离开基布兹。<sup>①</sup>

第二，基布兹经济的衰退。伴随着 20 世纪 80 年代以色列经济危机的爆发以及以色列政府的经济改革，基布兹经济出现了严重衰退。1984 年之前，基布兹工业生产总产值占以色列工业生产总产值的 10% 左右，这个数字到 1984 年下降到了 6%。1987 年出现第一个不堪债务重负而破产的基布兹。在经济衰退压力下，债务问题成了基布兹的共有问题，1982~1988 年，基布兹总负债额增加了 2 倍。巨额债务不仅影响了基布兹的再生产，也使得基布兹成员的生活水平大大降低，从而又加速了基布兹人口的流失。

第三，绝对的集体所有制开始衰落。基布兹成立之初实行的是一种财富的绝对集体所有制，与之相对应的是按需分配的分配制度。但这种制度在基布兹危机期间逐渐被打破。由于基布兹财政压力的加剧，许多基布兹从 20 世纪 80 年代开始向个人收取部分就餐费、电费、医疗与高等教育费用等。而且，大约有 1/4 的基布兹决定将房屋的所有权转到个人名下，并且个人享有继承权。部分基布兹企业与农业生产基地开始在基布兹之外聘用职业的经营管理人员。

第四，传统价值观与道德体系的崩溃。集体主义不仅仅是以色列基布兹建

<sup>①</sup> Ivan Vallier, "Structural Differentiation, Production Imperatives and Communal Norms: The Kibbutz in Crisis," *Social Forces*, Vol. 40, No. 3, 1962, p. 234.

# JEWISH STUDIES

犹太研究

第15辑

立的思想理论基础,也是基布兹的首要意识形态与道德规范,并由此衍生出整个基布兹价值道德体系。但20世纪70年代以来,个人主义在以色列得到了飞速发展,基布兹成员也开始更多地关注个人利益,反对基布兹重集体而轻个人的传统。于是,部分基布兹成员对过去原则和理想的信心开始动摇,成员的思想与基布兹传统的意识形态渐行渐远。首先,以群体为核心的道德观的衰退。<sup>①</sup> 群体道德观,也是基布兹文化中的重要价值观,简单来说就是“友爱”。群体道德观的建立基于“同责任”原则、个人服从集体原则、集体决议的合理性、情感共享等四大原则。但在基布兹危机中,这四大原则基本上都遭到了不同程度的破坏。其次,平等理念的衰落。<sup>②</sup> 在基布兹文化中,最重要的价值是平等,即经济、社会、政治等各方面的完全平等。这种完全平等的传统在经济奖励机制与个体差异等理念面前“节节败退”。尤其是20世纪80年代基布兹的大部分年轻人都已抛弃了这种传统的完全平等理念与价值观。再次,禁欲主义价值观的衰退。<sup>③</sup> 禁欲主义最先来自20世纪初的西欧青年运动,基布兹的创立者也普遍认为,简单的生活有助于激发个人潜能。因此,在早期基布兹的艰苦年代里,成员往往能克制个人欲望,遵循禁欲主义价值观。但生活水平有了很大的改善后,人们可以也期望享受舒适的生活。但是,基布兹仍然强调克制个人欲望,不能被腐蚀掉,主张追求精神世界的满足。在个人欲望与集体要求的矛盾中,最终禁欲主义被大部分基布兹人抛弃了。

总的来说,20世纪80年代开始的基布兹危机是一场社会危机,危机涉及基布兹社会的方方面面。但基布兹人最不缺的就是坚韧与顽强的精神<sup>④</sup>,所以,基布兹人从20世纪90年代开始进行一系列改革,最终将基布兹从危机中解救出来,并得到了进一步的发展。由于单个基布兹所处的具体情况不同,所以每个基布兹的具体改革措施也不尽相同;但总的来说,基布兹的改革主要从如下几个方面展开。

第一,职业结构的改革。基布兹实行“按需分配”制度在经过几十年的发展后,“搭便车”与“囚徒困境”等现象开始出现,成员间的不满愈演愈烈。针对这种情况,基布兹进行了职业结构的改革。政府开始进行体制改革。基布兹开始用

① Melford E. Spiro, "Utopia and Its Discontents: The Kibbutz and Its Historical Vicissitudes," *American Anthropologist*, Vol. 106, No. 3, 2004, p. 558.

② Melford E. Spiro, "Utopia and Its Discontents: The Kibbutz and Its Historical Vicissitudes," *American Anthropologist*, Vol. 106, No. 3, 2004, pp. 557-558.

③ Melford E. Spiro, "Utopia and Its Discontents: The Kibbutz and Its Historical Vicissitudes," *American Anthropologist*, Vol. 106, No. 3, 2004, p. 559.

④ 参见李勇、张凯悦:《以色列的“基布兹”蕴含文化意义》,2017年9月26日《中国社会科学报》。



同质工作模式来取代农、工业混合劳动模式，同时，增加大量新工作以适应成员现有工作能力、爱好以及潜能，成员对工作的满意度取决于他的工作动机。另外，基布兹仍然保留部分传统的农业和工业生产，这不仅满足了部分成员的工作期望，也能满足他们的经济需要。第二，所有制改革。20世纪80年代的经济危机与国内国际激烈的竞争形势使基布兹开始了所有制的改革。一言以蔽之，就是在对过去所有制有所保留的情况下开始私有化改革，将一些原本由集体来承担的责任转移到了家庭和个人身上。改革后的基布兹又可细分为“集体主义基布兹”“半私有化基布兹”“私有化基布兹”等三类。<sup>①</sup>私有化程度不同的基布兹所采取的发展战略也不尽相同，但不可否认的是，这些改革在某种程度上都促进了基布兹的经济发展，基布兹的经济水平有所回升。原本完全平均主义的机制被打破，工资差别制开始实行。同时为了改善基布兹内部贫富差距问题，实施了新的社会保障制度。第三，用价值认同教育来取代过去纯粹的意识形态教育。以色列基布兹内部一直将意识形态教育放在首位，旨在保证下一代能继承父辈理念。但是随着社会的发展与外来思想侵入，基布兹年轻一代对上一代所订立原则的认知与信任程度越来越低，意识形态教育的推进愈加困难。于是，基布兹加强实践性的价值认同教育，使年轻一代的基布兹人能在各种实践与教育活动中加强对集体主义的价值认同，从而接受集体主义。

基布兹人在危机面前开展了大胆的改革，包括私有化改革；最终渡过了危机，并取得了进一步的发展。时至今日，基布兹以占以色列3%的人口和36%的耕地，创造了全国42%的工业产值，农产品出口占全国的43%，为国家提供了50%的小麦、56%的牛肉和82%的棉花，大田作物、蔬菜和花卉的种植面积占全国的49%，基布兹的工业产值占全国的7%左右，每年向欧洲出口大量的水果和蔬菜，被称为“欧洲的冬季厨房”，在以色列社会中扮演着举足轻重的角色。

### 三、改革后基布兹的公有制属性问题

面对危机，以色列的基布兹表现出了超强的生命力，这一点是毋庸置疑的。确切地讲，基布兹危机正式爆发于1984年，结束于1993年。苏东剧变也发生在这个时间段，只是持续时间比基布兹危机要短，但最后基布兹通过改革存活了

<sup>①</sup> Dana Shapiro, Moshe Stchwartz and David Pearlmuter, "Collectiveness, Remoteness and Isolation as Factors in Kibbutz Development Strategies," *Horizons in Geography*, No. 81/82, 2012, pp. 20-38.

# JEWISH STUDIES

犹太研究

第15辑

来。有人认为基布兹的卓越成功来自于神迹约束的缺席。<sup>①</sup> 这种说法显然不成立,因为宗教基布兹也在此次危机中存活了下来。但是改革后的基布兹遭到了来自基布兹内外的质疑,其中最大的质疑在于:改革后的基布兹已经丧失了其社会主义属性,现在的基布兹已经不是一个世纪前犹太先驱所创立的基布兹。

基布兹改革本质上对其经济适应能力与基布兹主流价值间寻求平衡的探寻过程。这种平衡被打破的后果是基布兹的解体,改革期间就有至少 10 个基布兹解散了。但要判定存活下来的基布兹是否还具有公有制属性,则需要通过对具体改革措施的分析来下判断。改革后的基布兹依据管理方式与私有化程度的不同出现了“莫沙夫”“莫沙瓦”等形式,但它们又都统一被称为“基布兹”。但我们不得不说的是,这种多样化改革并没有影响基布兹的公有制属性,主要理由有如下几个:第一,从经济层面上讲,基布兹生产资料公有制的基本面并没有改变,基布兹的私有化主要集中于消费与管理领域。基布兹土地依然国有,国家优先供应作为整体的基布兹使用,使用权归集体所有。部分私有化的基布兹将这种使用权承包给基布兹内部个人或团体开展竞争性较强的经济行为,其产品归个人或团体所有,不参与基布兹统一分配。为提高生产效率,基布兹开始雇佣职业经理人对基布兹生产、销售、分配等领域进行管理;同时也开始雇佣国外的职业农民与工人进行专业性生产。但这些管理形式的改变与雇佣劳动力的使用并不直接影响基布兹的社会主义属性。第二,从政治层面上讲,改革后的基布兹依然实行全民直接民主制。每个成年的基布兹人都拥有选举权与被选举权,并且拥有对基布兹大小事宜的直接发言权。政治管理层面倡导的仍是社会主义的“人民当家作主”。第三,从教育与文化层面来讲,改革后基布兹的内部教育系统依然是以集体主义教育为核心,辅之以职业教育与个人主义教育。改革后的基布兹教育与主流文化虽然倡导集体主义,但也鼓励基布兹成员自身独特价值与利益的实现。但是,基布兹所倡导的个人主义本质上讲的是服务于集体主义的。

综上所述,20 世纪 90 年代的基布兹改革无疑是成功的,它挽救了濒临破产的基布兹经济,在苏东剧变的大环境下顽强地存在了下来,并很快地重新跟上以色列社会的进程。改革后的基布兹并没有改变其社会主义属性,这次改革是基布兹在发展的过程中面对危机的一次伟大尝试,为国际社会主义的改革与发展提供了借鉴经验与现实素材。

<sup>①</sup> Amir Helman, "The Israeli Kibbutz as a Socialist Model," *Journal of Institutional and Theoretical Economics*, Vol. 148, No. 1, 1992, p. 177.